

# SPRÁVA PREDSTAVENSTVA ELEKTROKARBON A.S. O HOSPODÁRENÍ ZA ROK 2009

## 1. Všeobecné zhodnotenie roka 2009

Hlavné faktory pôsobiace na hospodárenie spoločnosti v r. 2009:

- **výška predaja spoločnosti celkom** , keď výrazný pokles potrieb zákazníkov ( i v súvislosti s celosvetovou recesiou) zásadne poznačil predaj spoločnosti.  
Ten dosiahol výšku 4,6 mil. EUR (medziročný pokles o 45,8%) .
- **zlepšenie hospodárenia spoločnosti predajom nevyužívaného majetku-**  
výnosy vo výške 0,53 mil. EUR ( zostatková hodnota 0,094 mil. EUR)

## 2. Predaj 2009

Celkový predaj ( účet 601 a 602)v roku 2009 poklesol o 4 mil. EUR oproti roku 2008.

Znížený predaj **teritoriálne** oproti roku 2008 bol v EU o 52 % , na Slovensku o 31 % , v ČR o 42 % , v ostatných teritóriách to bol pokles o 51 % .

Z pohľadu predaja jednotlivých **výrobných podskupín** bol najvyrovnanejší výsledok oproti roku 2008 dosiahnutý v predaji CG kief , keď predaj bol na úrovni 74% z roku 2008. V šmykoch bol v r. 2009 dosiahnutý predaj vo výške 66% z r. 2008. Najvyšší predaj bol v skupine EG kiefy i keď dosiahol iba úroveň 59% z r. 2008. Druhou najlepšie predávanou sortimentnou podskupinou r. 2009 v sortimente Elektrokarbon a.s. boli MG kiefy , napriek tomu že v tejto skupine bol najvýraznejší prepád predaja, keď predaj dosiahol iba 38% z r. 2008. Výrobných z technického uhlíka (všetkých modifikácií) bolo predaných 47% z r. 2008. Ostatné výrobky, neobsiahnuté v predchádzajúcich výrobných podskupinách , boli predané v objeme 58% z r. 2008.

Z hľadiska **príčin** poklesu boli príčinami predaja najmä pokles potrieb u zákazníkov ( najmä prvovýroba), ako dôsledok celosvetovej recesie.

## 3. Náklady spoločnosti

V oblasti nákladov je potrebné pri takomto (relatívne vysokom = o 45,1% ) poklese predaja ( účty 601,602) poukázať skôr na to , **ako sa pomerovo vyvíjali jednotlivé zložky nákladov** oproti porovnateľnému obdobiu roka 2008.

Z tohto pohľadu bol vývoj hlavných nákladov takýto ( pomer 2009/2008):

- materiál 40%
- energie 79%
- osobné náklady 63%
- služby 62%
- odpisy 97%

**V štruktúre nákladov** sa tiež odrazili rôzne možnosti flexibilnej reakcie firmy na veľmi nepriaznivý vývoj v predaji: negatívny celkový vývoj svetovej ekonomiky prirodzene prial zníženiu cien **v nákupe materiálu**, kde sa priaznivo vyvíjali ceny viazané na burzy surovín ( meď).

Pomalšie bolo prispôsobovanie nákladov firmy v oblasti **personálnych nákladov**, kde znižovanie nákladov sa odohrávalo vo viacerých rovinách ( znižovanie počtov pracovníkov, zníženie pohyblivých zložiek mzdy, skrátenie pracovného času na vybranú časť roka).

Okrem klasicky fixných častí nákladov ( dane, vybrané poplatky, odpisy,..) sa najpomalší obrat darilo dosiahnuť v **nákladoch na energie**, čo bolo spôsobené i pomerne neflexibilnou cenovou politikou v tomto segmente,, vyplývajúcou i zatiaľ (v r. 2009) nedostatočne pôsobiacim trhovým prostredím v tejto oblasti ekonomiky.

V oblasti **osobných nákladov** bol rok 2009 výrazne iný ako rok 2008: zatiaľ čo rok 2008 bol poznamenaný tlakom pracovného trhu na rast miezd zamestnancov až do začiatku 4. štvrťroku 2008(výrazne v r. 2008 rástla i fluktuácia pracovníkov, keď z počiatočného stavu roka 332 zamestnancov bolo prijatých 75 nových pracovníkov a naopak odišlo 92 pracovníkov. ) Počet pracovníkov k 1.1.2009 tak dosiahol 315 .V tejto oblasti sa však v roku 2009 výrazne zmenil trh práce: potreba zásadne zmeniť náklady firmy a prispôbiť ich reálnemu stavu predaja vyvolal potrebu uvoľňovania **pracovníkov** i v spoločnosti Elektrokarbon a.s.- k 31.12.2009 ich počet bol **204**.

#### 4.Finančné riadenie

**Prechodom Slovenskej republiky na EURO** v roku 2009 bolo hospodárenie spoločnosti výrazne ovplyvnené( v porovnaní s rokom 2008) absenciou kurzových odchýlok na strane jednej a výpadkom príjmov z realizácie forwardových operácií na strane druhej( v roku 2008 ovplyvnilo hospodárenie firmy priaznivé saldo kurzových strát a ziskov - vrátane operácii s derivátmi- vo výške 0,411 mil. EUR) .

Vplyvom poklesu predaja, výraznejším tlakom na inkaso , ale i výraznejšou tvorbou opravných položiek klesli netto **pohľadávky z obchodného styku** medziročne na 49% úrovne roku 2008. Výrazný **pokles zásob** ku koncu roka 2009 ( na 62% ich hodnoty v roku 2008) bol v rozhodujúcej miere spôsobený dvomi faktormi: vyšším uplatnením zásady opatrnosti pri tvorbe opravných položiek ( = zohľadnenie neistoty vyplývajúcej z recesie), ako aj zrealnením ich ocenenia, keď v dôsledku výrazného poklesu nákladov bolo potrebné znížiť hodnotu výrobných réžie, obsiahnutej v ich ocenení.

Dôležitým parametrom, ktorý je badateľný v bilancii firmy je aj podstatný **pokles úverov** spoločnosti ( v roku 2008 boli vo výške 1,1 mil. EUR, ku koncu roka 2009 bola ich výška 0,7 mil. EUR)

## 5. Hospodársky výsledok za rok 2009

**HV roka 2009** bol v rozhodujúcej miere ovplyvnený týmito faktormi:

- pokles predaja
- nerovnakou možnosťou reagovať rýchlo v jednotlivých položkách nákladov na pokles predaja
- mimoriadne výnosy ( predaj nepotrebných aktív), ktoré boli v rozhodujúcej miere použitý na splátku úverov spoločnosti.
- konzervatívnym prístupom k tvorbe opravných položiek na jednotlivé zložky majetku a zrealizovaním ich ocenenia

## 6. Dcérske spoločnosti

- spoločnosť už v roku 2007 realizovala zmenu Stratégie voči svojim dcérske spoločnostiam, keď SZF s.r.o (= údržba) vrátila do firmy, Valmez s.r.o vstúpil do likvidácie v roku 2008 a spoločnosť Ukarbon chceme transformovať do obchodnej spoločnosti. V súvislosti s týmto rozhodnutím vytvorila spoločnosť ešte v predchádzajúcich rokoch opravné položky na riziká očakávané s uzatvorením aktivít v spomenutých spoločnostiach. Tie boli ponechané i vo výsledkoch roka 2009.

Záverom konštatujeme, že naša spoločnosť uzatvorila i účtovne rok v stanovených termínoch, riadne s pozitívnym stanoviskom audítorskej spoločnosti.

Predstavenstvo spoločnosti